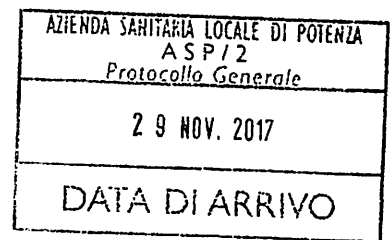
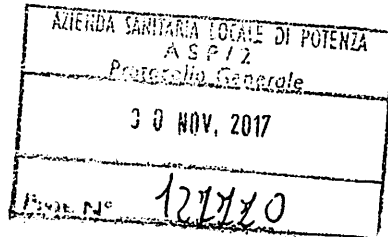
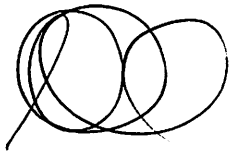


**FIASO**  
Federazione Italiana  
Aziende Sanitarie e  
Ospedaliere

Il Presidente

Fondazione  
e  
Sito amichevole (Bassini)



Direttori Generali  
Direttori Amministrativi  
Direttori Sanitari  
Direttori Socio-sanitari  
Aziende sanitarie, ospedaliere e Irccs Associati

Loro sedi

Roma, 29 novembre 2017

Prot. U. n. 320/2017

Inviata via e-mail

**Oggetto:** Progetto FIASO 4.0 – Lancio prima fase

Cari colleghi,

desidero chiedere la Vostra attenzione in ordine a un Progetto di grande portata che impegnerà la Federazione a partire da adesso e per i prossimi tre anni. Il Progetto denominato “FIASO 4.0” è stato approvato dall’Assemblea dei soci lo scorso luglio, mentre il Comitato Direttivo della Federazione ha approvato i primi e imminenti sviluppi esecutivi alla recente riunione del 15 novembre.

La Federazione, in un momento essenziale della sua vita, che si sovrappone a una fase cruciale per tutto il Sistema sanitario nazionale, ha deciso di fare un grosso investimento culturale, organizzativo e anche economico per implementare una serie di nuovi servizi da mettere a disposizione delle Aziende associate.

Il fulcro di questo triennio di iniziative sarà l’autunno 2018, quando si terrà a Roma una grande Convention dedicata a tutto il management della sanità per celebrare i venti anni dalla fondazione di FIASO. Con l’inizio del nuovo anno riusciremo a anticiparvi le date, cosicché vi sia possibile con sufficiente anticipo bloccare le vostre agende.

Ma andiamo con ordine. Innanzitutto elenco brevemente le tre iniziative, di imminente attivazione, relativamente alle quali a strettissimo giro riceverete approfondimenti dalla direzione di FIASO:

1. **Progetto Webinar** - FIASO propone alle Aziende un percorso di consulenza/aggiornamento su temi rilevanti e/o che presentano punti critici, novità normative, difficoltà attuative o disomogeneità interpretative. Il percorso si realizza utilizzando la piattaforma Webinar che consente il collegamento a distanza audio-video e l’interazione con i partecipanti. Rimandando a future comunicazioni, per il momento sappiate che il primo appuntamento è in programma il prossimo 12 dicembre e sarà dedicato al tema della “responsabilità professionale”;
2. **Forum Management Sanità** – FIASO ha coinvolto 11 associazioni professionali e società scientifiche in un tavolo di confronto permanente che sostenga lo sviluppo professionale del top e middle management. Quest’ultimo, alla luce della ridefinizione in atto degli assetti aziendali del SSN, verrà in futuro ad avere un ruolo sempre più sensibile nella gestione delle

*Il Presidente*

Aziende e FIASO sta attivando una prima survey, in cui coinvolgere i responsabili di una dozzina di funzioni aziendali, incentrata in primis sulla percezione di ruolo e di percorso di carriera. Nei prossimi giorni verrà inviata una richiesta di adesione al progetto alle Aziende per il coinvolgere un numero rappresentativo di manager. Una seconda survey punterà a definire i profili professionali e i fabbisogni formativi del management. FIASO punta a presentare i risultati durante la citata Convention 2018 in programma per il ventennale della Federazione;

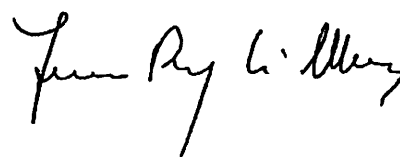
3. **Attività editoriale** – FIASO ha avviato una collaborazione stabile con alcune tra le più accreditate riviste e pubblicazioni di management con impact factor scientifico, che riserveranno al loro interno una sezione atta ad ospitare articoli di nostri associati. La Federazione ha predisposto una squadra di consulenti professionisti a supporto di coloro che intenderanno pubblicare i propri articoli e lancerà a breve una call per selezionare i temi oggetto di pubblicazione che dovranno vertere su casi aziendali innovativi, fondati su evidenze scientifiche, tenendo presente la potenziale replicabilità dell'esperienza e l'impatto economico della stessa.

Come detto, prestissimo tutte le Aziende associate riceveranno precisazioni di dettaglio e richieste operative in ordine alle iniziative che fanno parte del più generale Progetto FIASO 4.0, del quale in allegato vi faccio pervenire una presentazione generale (All.1\_ Fiaso 4.0\_Presentazione).

Probabilmente nella fase iniziale ci saranno meccanismi da oliare e piccoli sforzi di coordinamento da fare, ma una volta a regime siamo convinti che le Aziende associate troveranno nelle nuove iniziative di FIASO un supporto utile a superare alcune criticità che talvolta dobbiamo affrontare nella gestione delle nostre Aziende. Nel triennio che si apre, e soprattutto in questa prima fase di avvio del progetto, serve una compattezza associativa, di vedute e di impegno, che spero tutti vorrete dimostrare, al fine di incrementare il valore stesso della Federazione.

Grazie per l'attenzione, a tutti buon lavoro e un cordiale saluto,

Francesco Ripa di Meana



# PROGETTAZIONE STRAORDINARIA FIASO 4.0



[www.fiaso](http://www.fiaso.it)

Federazione Italiana Aziende Sanitarie e Ospedaliere

## PRESENTAZIONE A ASSOCIATE

ROMA, 29 NOVEMBRE 2004

---

# FIASO 4.0

- I. Supporto straordinario all'attività istituzionale e scientifica
  - A. Forum top e middle management > Convention management
  - B. Piano affiancamento, consulenze e webinar
  
- II. Supporto straordinario al progetto editoriale e comunicazione
  - A. Rapporti strutturati con riviste di management
  - B. Spazi mediatici periodici continuativi
  
- III. FIASO soggetto formatore (piano formativo)
  - A. Corso per Direttore generale
  - B. Corsi per middle management
  - C. Executive master (II° livello universitario)



# PROGRAMMAZIONE TRIENNALE

- avvio attività Forum e organizzazione Convention
- sperimentazione e collaudo webinar (n. 3 consulenze)
- Prime attività editoriale
- costruzione coordinamento e team di lavoro (4 su 5)

piano affiancamento: bando buona sanità e webinar (da n. 30 a n. 50) convention e forum management (ottobre)  
avvio nuova attività comunicazione attività editoriale (n. prodotti)

- Co
- Av
- C
- C
- M
- Pro
- FI/

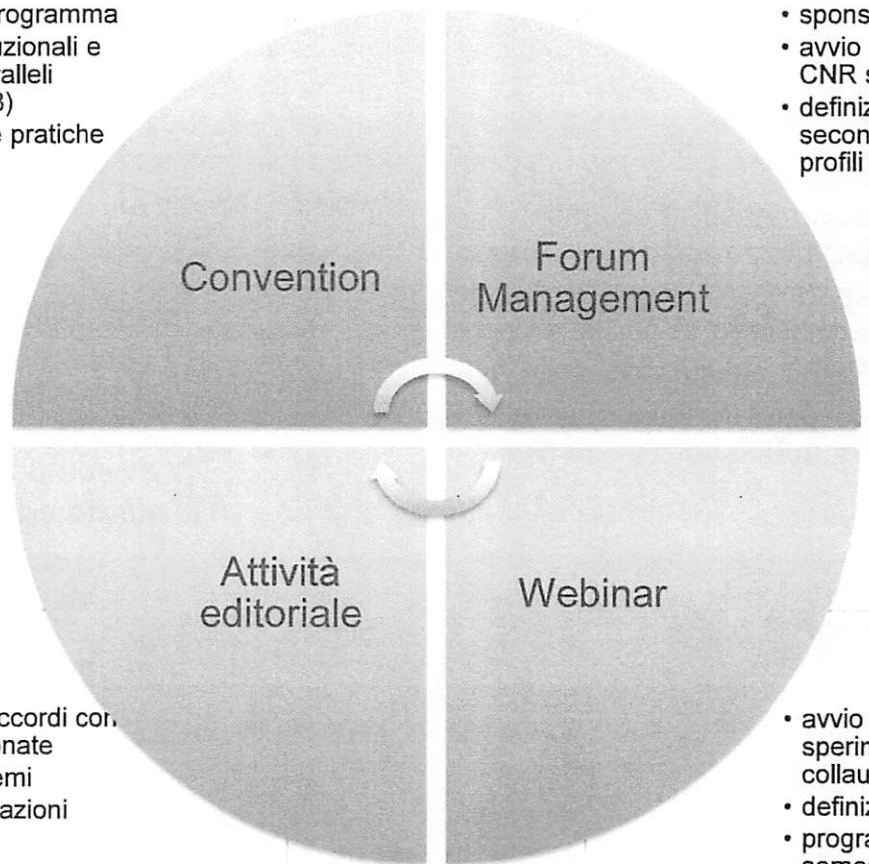
**FIASO**  
Federazione Italiana  
Associazioni  
Orizzonti

# PROGRAMMAZIONE 2017-18

- selezione agenzia
- definizione programma
- percorsi istituzionali e scientifici paralleli (ottobre 2018)
- bando buone pratiche

- adesione
- sponsor
- avvio prima CNR su per
- definizione e seconda rice
- profili profes

**Obiettivo:**  
Prima convention delle Aziende sanitarie e del management sanitario



**Obie**  
**Valc**  
**mid**  
**sani**  
**SSN**

**Obiettivo:**  
Collaborazione stabile con riviste di management con produzione editoriale scientifica da parte del management delle associate

**Obi**  
**con**  
**pari**  
**e l'a**  
**o m**

- Definizione accordi con riviste selezionate
- Definizione temi
- Rete collaborazioni

- avvio fase sperimentale collaudo
- definizione
- programma semestrale

**FIASO**  
Federazione Italiana  
Associazioni Sanitarie  
e Ospedaliere

**organizzazione**

# SUPPORTO STRAORDINARIO ALL'ATTIVITÀ ISTITUZIONALE E SCIENTIFICA

## FORUM E CONVENTION MANAGEMENT

- Prima fase: analisi di ruolo, funzioni, competenze e prospettive del management sanitario
- Seconda fase: definizione profilo professionale e fabbisogno formativo

## PIANO AFFIDABILITÀ CONSULENZA

- Piattaforma di scambio di esperienze e conoscenze messa a disposizione delle aziende per i processi di cambiamento
- Webinar tematici e network professionali aziendali e consulenti aziendali



# CONVENTION MANAGEMENT

## Primi elementi

### **Obiettivo:**

**Prima convention delle  
Aziende sanitarie e del  
management sanitario**

### **periodo:**

**ottobre 2018**

**Percorso istituzionale,  
scientifico e di  
comunicazione**

**durata: 2 giorni/2 giorni  
mercoledì pomeriggio ( +  
chiusura venerdì pomer  
una giornata dedicata a  
finanziamento: diretto +  
(eventuale ingresso e/o  
organizzazione: interna  
specializzata  
dimensioni: tra 800 e 1.  
modalità selezione age  
pubblico per manifesta  
interesse e lettera invito**

**FIASO**  
Fondazione Italiana  
Aspetti Sanitari  
Ospedalieri



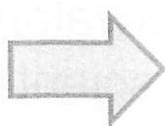


## WEBINAR

primi elementi



**Obiettivo:**  
consulenze  
tematiche operative  
da parte di esperti  
attraverso l'uso del  
web e l'attivazione  
di network  
professionali o  
multiprofessionali



**Identificazione temi fa  
responsabilità profess  
codice appalti**

**Identificazione temi co  
del Comitato Direttivo  
associate)**

**Organizzazione: task f**

**Selezione esperti: rete**

**Comitato Direttivo**

**Selezione partecipant  
strategica aziendale**

**Destinatari: Aziende a**

# SUPPORTO STRAORDINARIO AL PROGETTO E COMUNICAZIONE

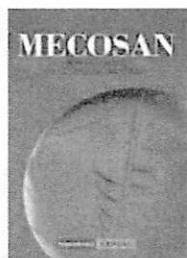
## COLLABORAZIONE STABILE CON RIVISTE MANAGEMENT

- accordi editoriali volti a promuovere spazi riservati a FIASO in cui valorizzare la produzione scientifica propria e dei propri associati

## SPAZI MEDI CON

- produzioni fisse mensili televisivo (terrestre) e La7

**FIASO**  
Federazione Italiana  
Associazioni Sanitarie  
e Ospedaliere



**Rai**



**LA7**

# FIASO SOGGETTO FORMATORI (PIANO FORMATIVO)

## MASTER UNIVERSITARIO II° LIVELLO E CORSO DG

- formazione executive non solo rispetto al target ma soprattutto per il taglio contenutistico e metodologie didattiche, come elemento differenziale dalla quasi totalità delle proposte attualmente presenti in Italia
- corsi regionali per l'accreditamento nell'albo DG (Lombardia, Liguria, PA Trento, Sicilia)

## CORSI PER MANAGER

- Tra i risultati top e mid manager verranno offerti corsi formativi trasversali e di responsabilità
- Formazione di durata per il potenziamento delle capacità di management

## Direzione Generale

---

**Da:** Segreteria FIASO <info@fiaso.it>  
**Inviato:** mercoledì 29 novembre 2017 10:55  
**A:** Segreteria FIASO  
**Cc:** Nicola Pinelli  
**Oggetto:** Prot. 320 - Progetto FIASO 4.0 - Lancio prima fase  
**Allegati:** Prot.320\_LancioProgetto\_FIASO4.0.pdf; All.1\_Fiaso 4.0\_Lancio.pdf

**Priorità:** Alta

Si invia in allegato nota Prot. U. n. 320/17 relativa a quanto in oggetto unitamente all'allegato cui nella nota è fatto riferimento.

Saluti cordiali,

Segreteria FIASO

--

FIASO (Federazione Italiana Aziende Sanitarie e Ospedaliere)  
Corso Vittorio Emanuele II, 24  
00186 - Roma  
Tel. +3906.69924145  
Fax. +3906.6780907  
[www.fiaso.it](http://www.fiaso.it)  
[www.twitter.com/Fiaso\\_it](https://www.twitter.com/Fiaso_it)  
[www.facebook.com/fiasoitalia](https://www.facebook.com/fiasoitalia)  
[www.linkedin.com/company/fiaso](https://www.linkedin.com/company/fiaso)  
[www.youtube.com/user/TvFiaso](https://www.youtube.com/user/TvFiaso)